



Geschäft	Bericht an den Einwohnerrat vom 18.06.2013
Vorstoss	<b>Postulat SP: Strukturanalyse der Bauabteilungen</b> <b>Postulat R. Bänziger, Grüne/EVP: Wiedereinführung eines Bauverwalters</b>
Info	<p>Der Einwohnerrat hat am 14. Mai 2012 die Motion der SP und die Motion von Rahel Bänziger (Grüne/EVP) in zwei Postulate „Strukturanalyse der Bauabteilungen“ und „Wiedereinführung eines Bauverwalters“ umgewandelt und überwiesen.</p> <p>Die Beratungsfirma Jumeba hat die Analyse aufgrund betriebswirtschaftlicher Überlegungen, ihren breiten Kenntnissen anderer öffentlichen Verwaltungen/Gemeinden und mittels halbstrukturierten Interviews vorgenommen. Im April/Mai 2013 wurden die Abteilungsleitenden, Ressortleitenden und einzelne Mitarbeitende der Bauabteilungen befragt sowie die zuständigen GR-Mitglieder, der GR-Präsident und drei weitere Abteilungsleitende der Verwaltung als interne Schnittstellen.</p> <p>Im beigelegten Bericht der Firma Jumeba werden die Ausgangslage, das Vorgehen, die Ergebnisse diverser Variantenüberlegungen und die Ergebnisse der Befragungen aufgeführt. Als Fazit der Analyse geht hervor, dass die heutige Struktur mit zwei Abteilungsleitungen (Hochbau und Planung / Tiefbau), deren vorgesetzte Stelle der Gemeindeverwalter ist, sich bewährt und für Binningen die richtige Lösung ist. Die Einstellung eines Bauverwalters würde die Arbeitsqualität nicht steigern und die Abläufe nicht verbessern, jedoch zu zusätzlichen Lohnkosten führen. Vielmehr können innerhalb der bestehenden Strukturen punktuelle Verbesserungen sowie ergänzende Regelungen eingeführt sowie neue Hilfsmittel eingesetzt werden. Die Analyse zeigt auch auf, dass zwischen strukturellen und personellen Belangen differenziert werden muss. Daher hat der Gemeinderat die Firma Jumeba auch beauftragt, in einem zweiten Schritt die Verantwortungs- und Entscheidungsträger aufgrund ihrer Fach- und Sozialkompetenz zu beurteilen.</p> <p>Der Gemeinderat wird die Bauabteilungen „Hochbau und Ortsplanung (HOP)“ und „Tiefbau und Umwelt (TU)“ belassen. Mit dem Austritt der Abteilungsleitung Hochbau und Ortsplanung per 31. Juli 2013 resp. der Neuausschreibung und -besetzung der Vakanz können die punktuell zur Optimierung nötigen organisatorischen Veränderungen umgesetzt werden.</p>
Antrag	Die bisherige Struktur der Bauabteilungen bleibt erhalten. Die Postulate werden als <u>erledigt abgeschlossen</u> .

Gemeinderat Binningen

Gemeindepräsident:  
Mike Keller

Gemeindeverwalter:  
Nicolas Hug

Beilage

– Bericht Jumeba, Jürg Meier

## Einwohnerrat Binningen SP-Fraktion

### Motion Strukturanalyse der Bauabteilungen

Immer wieder wird die Arbeit der Bauabteilungen kritisiert und es zeigen sich Kompetenzunklarheiten, Uebertretungen und strukturelle Defizite. Auch der Ruf nach einem Bauverwalter wie früher ertönt des öfteren. Zur Lösung dieser Probleme möchte die SP-Fraktion einen konstruktiven Vorschlag machen.

Wir bitten den Gemeinderat, eine Strukturanalyse der Bauabteilungen in Auftrag zu geben.

Themen:

- Strukturen der Bauabteilungen
- Personelle Ressourcen
- Räumliche Ressourcen
- Kundenorientierung
- Vor- und Nachteile einer eigenständigen Bauabteilung (Gemeindeplaner)
- Portfoliemanagement der kommunalen Immobilien
- Erarbeitung einer Arealstrategie gemäss politischen Rahmenbedingungen
- Qualitätssicherung und Implementierung von Käufen, Verkäufen und Entwicklungen
- Durchleuchtung der Gemeindeverwaltung in Bezug auf Bau- und Planungswesen / Krisen- und Konfliktmanagement/ Innovationsmanagement und Entscheidungsmethodik/ Verwaltungsmanagement

➔ Die Motion wird am 14.5.2012 in ein Postulat umgewandelt und ohne die im Vorstoss erwähnten Themen überwiesen.

Für die SP-Fraktion

Binningen, den 6.11.2011

Traude Rehmman-Rothenbach

*T. Rehmman-Rothenbach*  
*Gründungsleiter*  
*St. Peter*  
*St. Peter*

Rahel Bänziger Keel  
Grüne/EVP Fraktion

**216**

**Motion**

**Wiedereinführung eines Bauverwalters für die Gemeinde Binningen**

Der Gemeinderat wird beauftragt, einen Bauverwalter für die Gemeinde Binningen wieder einzuführen.

Binningen, 8.12.2011



Rahel Bänziger Keel



Die Motion wurde am 14. Mai 2012 mit folgendem Text in ein Postulat umgewandelt und überwiesen:

*Der Gemeinderat wird gebeten, die Wiedereinführung eines Bauverwalters zu prüfen und darüber zu berichten.*